



**CITTÀ DI MARCON**  
Città Metropolitana di Venezia

**RIUNIONE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE**

**VERBALE N. 14/2022**

**Oggetto: pesatura Posizioni Dirigenziali e Organizzative a seguito di riorganizzazione, anno 2023.**

Il giorno 22 dicembre 2023, alle ore 17.00 si è riunito, in modalità da remoto, il Nucleo di Valutazione dell'Ente, costituito ai sensi del Decreto n. 16 del 30/04/2019.

Dopo un breve saluto da parte del Dott. Giovanni Corbetta – quale Vice Segretario – con funzioni di Presidente del NdV, e una sua complessiva illustrazione della nuova organizzazione dell'ente, si congeda per lasciare ai componenti del Nucleo sotto riportati la definizione dei temi posti all'ordine del giorno.

Sono presenti, quindi, sino al termine dei lavori:

- Dott. Gianbattista Zanon in qualità di componente del NdV;
- Dott. Vincenzo Mazzaro in qualità di componente del NdV.

E' stato acquisito agli atti il nuovo organigramma adottato dalla Giunta Comunale con delibera n. 244 del 09/12/2022 avente ad oggetto "Riorganizzazione della struttura dal 01.01.2023".

Le motivazioni che hanno indotto ad adottare tale delibera sono le seguenti:

- Apportare le opportune modifiche alla struttura considerata l'imminente assunzione del Dirigente Amministrativo;
- Ottimizzazione delle risorse anche in considerazione dei recenti spostamenti e trasferimenti degli uffici;
- Migliore e più efficiente organizzazione in seguito a recenti dimissioni, comandi e mobilità intervenuti.

Acquisito il nuovo organigramma, il Nucleo di Valutazione procede a redigere una proposta di pesatura:

**FIRMA OSCURATA**  
ai sensi delle Linee Guida  
del Garante della Privacy

1. Delle posizioni di qualifica dirigenziale di cui alla recente riorganizzazione dell'Ente come da deliberazione di Giunta Comunale 210/2022 da proporre al Sindaco;
2. Di n. 5 posizioni organizzative da proporre al Dirigente dell'Area Tecnica che assume ad interim, nelle more del perfezionamento dell'assunzione del Dirigente amministrativo, la responsabilità anche della relativa Area Amministrativo-Contabile.

I Settori che convergono nelle due aree sono dettagliati come segue:

- **AREA AMMINISTRATIVO - CONTABILE con a capo il Dirigente Amministrativo**

alle cui dirette dipendenze sono posti i seguenti uffici:

Servizio Segreteria, Comunicazione istituzionale e Archivio

Servizio Contratti

Biblioteca, Cultura, Turismo

Anticorruzione, Trasparenza e Privacy

E con i seguenti Settori:

1. **SETTORE I CONTABILITA' E BILANCIO**

Contabilità, Bilancio e Assicurazioni

Assicurazioni

Tributi

Programmazione Economico-Finanziaria

Sistemi informativi e Amministrazione Trasparente

Controllo di Gestione

Società Partecipate

Risorse Umane

2. **SETTORE II SERVIZI AL CITTADINO**

Servizi Demografici e Cimiteriali

Protocollo, URP e Messi

Istruzione

Associazioni e Politiche Giovanili e dello Sport

3. **SETTORE III SERVIZI SOCIALI**

Servizi Sociali e Pari Opportunità

Polizia Locale parte amministrativa

- **AREA TECNICA con a capo il Dirigente Tecnico**

alle cui dirette dipendenze sono posti i seguenti uffici:

Sviluppo e valorizzazione territoriale

Patrimonio

Protezione Civile

E con i seguenti Settori

4. SETTORE IV URBANISTICA, EDILIZIA PRIVATA E AMBIENTE

Edilizia Privata - SUE e Edilizia Residenziale Pubblica

Urbanistica

Ecologia e Ambiente

5. SETTORE V LAVORI PUBBLICI E MANUTENZIONE

Lavori Pubblici

Manutenzioni, Verde e Impianti sportivi

**Tanto premesso,**

viene richiamato il Regolamento comunale per la graduazione, conferimento e revoca degli incarichi dirigenziali e delle posizioni organizzative, approvato con delibera di Giunta Comunale n. 225 del 23.12.2021, i cui criteri per la graduazione delle **posizioni dirigenziali** sono i seguenti:

PARAMETRI POSIZIONI DIRIGENZIALI	Descrizione
Numero Unità Organizzative gestite	numero unità organizzative
Posizioni Organizzative coordinate	numero posizioni organizzative
Risorse Finanziarie gestite (entrate + uscite di cui si ha la responsabilità diretta)	budget
Personale	numero personale
Responsabilità formale e/o della redazione dei documenti di programmazione/previsione (bilancio, DUP, PEG, PIANO OPERE PUBBLICHE...ecc.) e di altri atti amministrativi (es. RASA, RPTC ecc.)	n. Responsabilità
Rilevanza strategica incluso l'impatto sull'utenza esterna	Scegliere un valore (nulla, scarsa, relativamente scarsa, media, buona, ottima)

E i criteri per la pesatura delle **Posizioni Organizzative** i seguenti:

PARAMETRI ORGANIZZATIVE	POSIZIONI	Descrizione
Personale assegnato		Numero dipendenti

**FIRMA OSCURATA**  
ai sensi delle Linee Guida  
del Garante della Privacy

Risorse Finanziare gestite (entrate + uscite gestite)	budget
Responsabilità di procedimento e funzioni delegate con attribuzione di poteri di firma di provvedimenti finali a rilevanza esterna	Numero procedimenti e funzioni delegate
Livello di interazione all'interno dell'ente	Scegliere un valore (sufficiente, più che sufficiente, media, soddisfacente, buona, notevole, rilevante, ottima)
Interazione intersettoriale	Scegliere un valore (sufficiente, più che sufficiente, media, soddisfacente, buona, notevole, rilevante, ottima)

### IL NUCLEO

Dopo analisi della struttura organizzativa e delle risorse assegnate alle figure apicali e sub apicali, esprime al seguente pesatura per i differenti ruoli:

#### PESATURA DIRIGENTI

	Descrizione	Dirigente Tecnico	Dirigente Amministrativo-Contabile
<b>Numero Unità Organizzative gestite (servizi)</b>	Inserire numero unità organizzative	3	4
<b>Posizioni Organizzative coordinate</b>	Inserire numero posizioni organizzative	2	3
<b>Risorse Finanziare gestite (entrate + uscite di cui si ha la responsabilità diretta)</b>	Inserire budget	28.086.686,13 €	25.893.001,16 €
<b>Personale assegnato</b>	inserire numero personale	19	36
<b>Responsabilità formale e/o della redazione dei documenti di programmazione/previsione (bilancio, DUP, PEG, PIANO OPERE PUBBLICHE...ecc) e di altri atti amm. (es. RASA, RPTC ecc)</b>	n. Responsabilità	10	9
<b>Rilevanza strategica incluso l'impatto sull'utenza esterna</b>	Scegliere un valore	Ottima	Ottima
	<b>Totale punteggio</b>	86,00	89,00
	<b>Valore Posizione</b>	16.000,00 €	16.000,00 €

**FIRMA OSCURATA**  
ai sensi delle Linee Guida  
del Garante della Privacy

Il Nucleo ha valutato di riconoscere ad oggi, il valore massimo della posizione così come stabilito dalla delibera di Giunta Comunale n. 216 del 9.12.2021, fermo restando che il valore della posizione va riproporzionata, in aumento o diminuzione, sulla scorta del budget che l'amministrazione potrà modificare con apposito provvedimento.

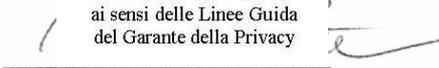
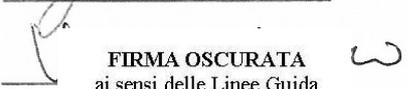
### PESATURA POSIZIONI ORGANIZZATIVE

	Descrizione	Settore I Contabilità e Bilancio	Settore II Servizi al Cittadino	Settore III Servizi Sociali	Settore IV Urbanistica, Edilizia Privata e Ambiente	Settore V Lavori Pubblici e Manutenzione
Personale assegnato	Inserire numero dipendenti	8	10	14	12	5
Risorse Finanziarie gestite (entrate + uscite gestite)	Inserire budget	53.979.687,29 €	1.992.872,38 €	1.954.614,83 €	1.949.736,13 €	26.136.950,00 €
Responsabilità di procedimento e funzioni delegate con attribuzione di poteri di firma di provvedimenti finali a rilevanza esterna	Inserire numero procedimenti	10	4	2	3	2
Livello di interazione all'interno del settore	Scegliere un valore	Ottima	Più che sufficiente	Più che sufficiente	Buona	Soddisfacente
Interazione intersettoriale	Scegliere un valore	Ottima	Più che sufficiente	Più che sufficiente	Buona	Soddisfacente
	Totale punteggio	140,00	50,00	52,00	63,00	67,00
	Valore Posizione	16.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €	7.000,00 €	8.000,00 €

**Conclusivamente**, il Nucleo di Valutazione rileva quanto segue da un confronto con le precedenti pesature, e rimette all'amministrazione ogni altro provvedimento che sia ritenuto opportuno per la migliore funzionalità dell'organizzazione:

- La presente pesatura andrà applicata proporzionalmente in funzione del budget che l'amministrazione intende destinare per "il fondo" destinato alle posizioni organizzative;
- Da un confronto con l'organigramma precedente si evince l'inserimento presso il Settore Contabilità e Bilancio dei Servizi Risorse Umane e Servizi Informativi, con un aumento pertanto di competenze e responsabilità;
- Lo stesso Settore Contabilità e Bilancio risulta responsabile anche delle incombenze contabili e finanziarie legate ai finanziamenti del PNRR con conseguente aumento dei procedimenti correlati;
- Risultano diminuiti gli uffici prima in capo al Settore Servizi al Cittadino (alcuni dei quali posti alle dirette dipendenze del Dirigente Amministrativo) e al Settore Servizi Sociali;
- Vengono riorganizzati i Settori dell'Area Tecnica e alcuni uffici vengono posti alle dirette dipendenze del Dirigente Tecnico.

Letto e sottoscritto,

- Dott. Gianbattista Zanon    
 FIRMA OSCURATA  
 ai sensi delle Linee Guida  
 del Garante della Privacy
- Dott. Vincenzo Mazzaro    
 FIRMA OSCURATA  
 ai sensi delle Linee Guida  
 del Garante della Privacy